

**HANKINTOJEN  
STRATEGINEN  
JOHTAMINEN  
JULKIS-  
HALLINNOSSA**





## Koulutuksen tavoitteet ja hyödyt

- Kasvattaa ymmärrystä julkisten hankintojen merkityksestä oman organisaatiosi perustehtävän ja strategisten tavoitteiden toteuttamiseksi
- Tarjota uusia näkökulmia hankintastrategiatyöskentelyyn
- Kasvattaa organisaation osaamista ja edellytyksiä hankintatoimen vahvistamiseen ja kehittämiseen
- Tarjota konkreettisia työkaluja ja käytännön esimerkkejä hankintojen strategiseen johtamiseen ja antaa valmiuksia hyödyntää erilaisia strategisen johtamisen menetelmiä omassa työssäsi

# Hankinta-Suomi

## STRATEGINEN JOHTAMINEN

Hankintoja johdetaan strategisena toimintona ja hankintojen potentiaali hyödynnetään tavoitteiden saavuttamisessa.



## KYVYKKYYDET

Tehdään julkiset hankinnat ammattimaisesti ja osaamista jatkuvasti kehittäen.



## TIEDOLLA JOHTAMINEN VAIKUTTAVUUS

Suomi on edelläkävijä hankintojen tiedolla johtamisessa ja vaikuttavuuden kehittämisessä.



## TOIMIVAT PALVELUT, LAATU, OSALLISUUS, MARKKINAT

Tehdään toimivia ja laadukkaita hankintoja osallistavasti sekä markkinoiden elinvoimaisuutta edistäen.



## INNOVAATIOIT

Hankitaan innovaatioita haasteiden ratkaisemiseksi sekä tehdään hankintoja kokeilevasti ja kehitysmuotoisesti.



## TALOUDELLINEN KESTÄVYYS

Hankinnoilla edistetään julkisen talouden kestävyttä yhteiskuntavastuullisesti.



## SOSIAALINEN KESTÄVYYS

Hankinnoilla edistetään sosiaalista yhteiskuntavastuuta julkishallinnon sekä yksityisen ja kolmannen sektorin yhteistyönä.



## EKOLOGINEN KESTÄVYYS

Suomi on ekologisten hankintojen suunnannäyttäjä.



# Hankintojen strateginen johtaminen julkishallinnossa -koulutuksen aikataulu



Hankintojen  
strateginen johtaminen  
julkishallinnossa –  
starttipäivä 20.4.2023  
klo 8.30-12.30



Hankintojen  
strateginen johtaminen  
käytännössä 12.5.2023  
klo 8.30-12.30



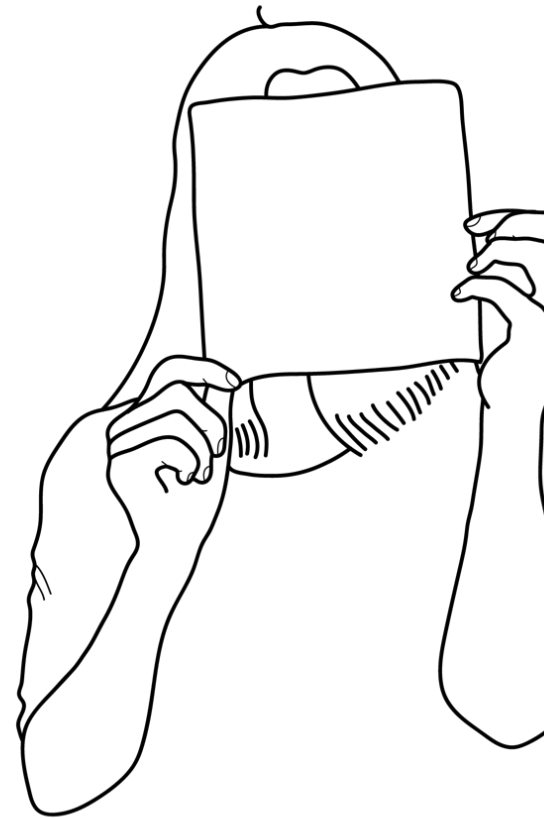
Kohti hankintojen  
strategisen johtamisen  
käynnistämistä omassa  
organisaatiossa  
8.6.2023 klo 8.30-  
12.30

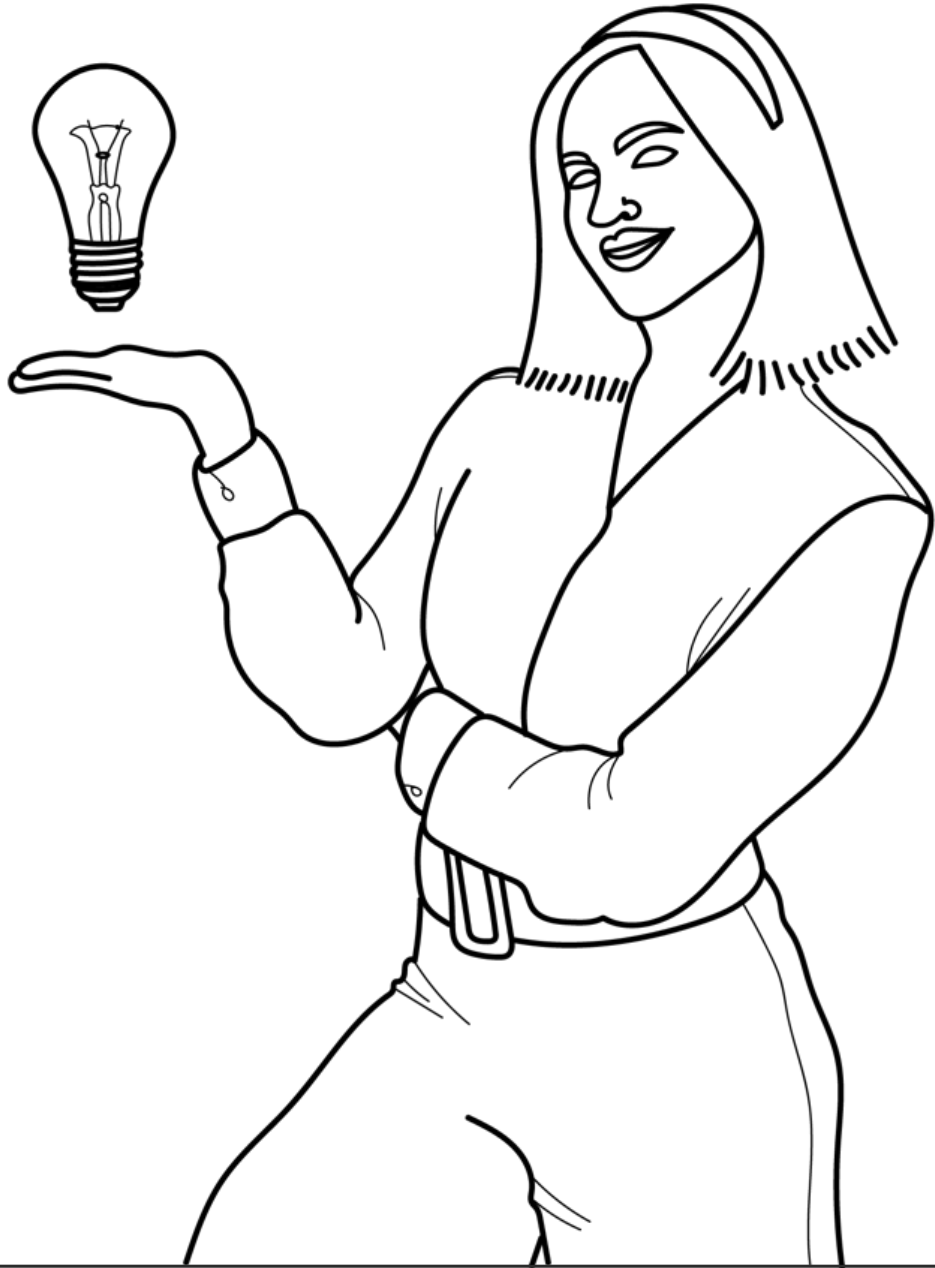
Organisaatiokohtaiset tehtävät ja verkoston kanssa oppiminen

# Hankintojen strateginen johtaminen julkishallinnossa -starttipäivä

20.4.2023 KLO 8.30-12.30

- Johdanto valmennusohjelmaan
- Hankinta-Suomi viitoittaa tietä - kansallinen julkisten hankintojen strategia pähkinänkuoressa
- Strategisen hankintaotteen perusteet – mikä muuttuu?
- Ulkoisten resurssien johtamisen lisäarvontuotto ja yhteys organisaation suorituskyvyn ja kannattavuuden parantamiseen
- Miten löytää strategisempi ote hankintoihin – nykytilasta kohti tavoitetilaa?
- Case: Muutoksen ensi askeleet (esim. HUS+ myöhemmin vahvistettava organisaatio)
- Työpaja: Muutostarpeiden ja onnistumisen edellytysten tunnistaminen omassa organisaatiossa
- Yhteenveto ja päivän opit & oivallukset





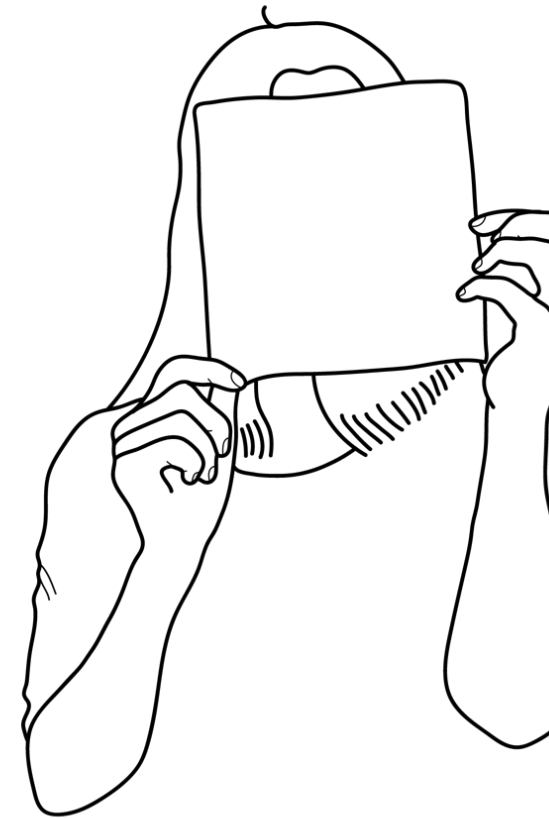
## 1. Päivän jälkeen

- Tiedät, miten lähdet hahmottaan oman organisaatiosi nykytilaan ja tavoitetilaa
- Tunnet Hankinta-Suomen keskeisen sisällön
- Ymmärrät strategisen hankinnan hyödyt ja osaat hyödyntää tietojasi hankintastrategian suunnittelun käynnistämisessä omassa organisaatiossasi
- Olet kuullut, miten nykytilan kartoitus ja muun organisaation sitouttaminen on tehty muissa julkisissa hankintayksiköissä

# Hankintojen strateginen johtaminen käytännössä

12.5.2023 KLO 8.30-12.30

- Evästyksset ja johdanto päivään
- Ajankohtaiset poiminnot Hankinta-Suomesta
- Hankintojen strategisen johtamisen keinot ja toimenpiteet
- Case: Liiketoimintalähtöinen hankintojen strateginen johtaminen käytännössä (HUS, ja myöhemmin vahvistettava organisaatio)
- Työpaja: Kehittämisen- ja jatkotoimenpiteiden suunnittelu omassa organisaatiossa
- Yhteenveto ja päivän opit & oivallukset.





## 2. Päivän jälkeen

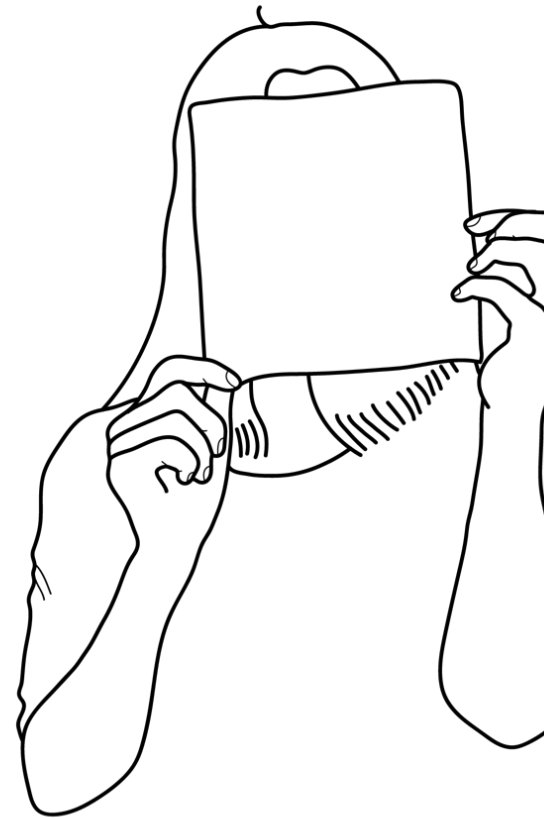
- Tiedät, mitkä ovat ensimmäiset konkreettiset askeleet hankintastrategian toteuttamiseksi
- Osaat hyödyntää Hankinta-Suomen keskeisiä näkökulmia omassa työssäsi
- Tiedät, miten perustella hankinnan strategista merkitystä omalle organisaatiollesi
- Olet kuullut, miten tavoitetilaa lähdetty saavuttamaan muissa julkisissa hankintayksiköissä
- Tiedät, miten perustella hankinnan strategista merkitystä omalle organisaatiollesi
- Olet kuullut, miten tavoitetilaa lähdetty saavuttamaan muissa julkisissa hankintayksiköissä



# Kohti hankintojen strategisen johtamisen käynnistämistä omassa organisaatiossa

8.6.2023 KLO 8.30-12.30

- Evästyksset ja johdanto päivään
- Ajankohtaiset poiminnot Hankinta-Suomesta
- Hankintojen strategisen johtamisen keinot ja toimenpiteet
- Case: Liiketoimintalähtöinen hankintojen strateginen johtaminen käytännössä (HUS ja myöhemmin vahvistettava organisaatio)
- Työpaja: Kehittämisen- ja jatkotoimenpiteiden suunnittelu omassa organisaatiossa
- Yhteenveto ja päivän opit & oivallukset





### **3. päivän jälkeen**

- Tiedät, mitä on hankintojen strateginen johtaminen käytännössä
- Tunnistat ne työkalut, joita sinun kannattaa hyödyntää hankintojen kokonaisvaltaisessa johtamisessa
- Sinulla on alustava tiekartta hankintojen strategisen johtamisen käynnistämiseksi omassa organisaatiossasi
- Olet kuullut, miten hankintojen strategista johtamista käytännössä toteutetaan muissa julkisissa hankintayksiköissä

# Hankinnan kehityskaari ja strategisempi ote

Proaktiivinen



Eriytynyt

Integroitunut

Strateginen ote hankintoihin

Lähde:  
Iloranta, K. ja Pajunen-Muhonen, H, 2018  
mukailien Keough 1993 ja prof. F. Rozemeijer & prof. A. van Weele, 2008



**Hanna Pajunen-  
Muhonen**

Toimitusjohtaja/johtava  
asiantuntija Innodea Oy



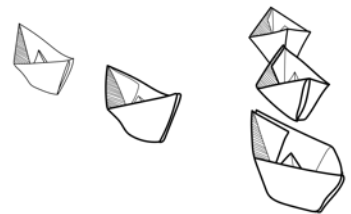
**Timo Martelius**

Hankintajohtaja  
HUS



**Maria Röykkä**

Hankinta-Suomi  
ohjelmapäällikkö  
valtiovarainministeriö



## Koulutuksen yhteyshenkilö

HAUS kehittämiskeskus Oy

Koulutuksen vastuuhenkilö

koulutuspäällikkö



Tiina Pitkäaho, [tiina.pitkaaho@haus.fi](mailto:tiina.pitkaaho@haus.fi) tai puh. 040 513 0454

