

# 2. Master Class: ennakoointi hallinnossa

Ennakointimenetelmät  
kaupungeissa,  
valtionhallinnossa ja  
ylikansallisella tasolla.

Toteuttajatahona Demos Helsinki ja  
HAUS kehittämiskeskus Oy



# Master Class - Ennakointi hallinnossa

Valmennuksen tavoitteena on oppia erilaisista valtionhallinnossa käytettävistä ennakointimenetelmistä ja -malleista. Valmennuksen jälkeen sinulla on vahvistunut käsitys erilaisista ennakoivan hallinnon lähestymistavoista sekä virkamiesten kokemuksista liittyen ennakointitoiminnan kehittämiseen esimerkiksi politiikkavalmistelussa, strategisessa suunnittelussa ja budjetoinnissa.

Valmennuksen painopiste on ennakointitiedolla johtamisessa ja ennakointitiedon hyödyntämisessä. Valmennuksessa opit, kuinka Suomessa ja muissa hallinnoissa ennakointitietoa tuotetaan ja hyödynnetään päätöksenteossa sekä ennakointimalleista.

Valmennus koostuu neljästä puolen päivän mittaisesta moduulista, jotka toteutetaan Teamsillä:

**Moduuli 1: Johdanto hallinnon ennakointiin (30.11.2022 klo 8.30-12.30)**

**Moduuli 2: Syväluotaus Singaporeen ja Iso-Britanniaan (1.12.2022 klo 8.30-12.30)**

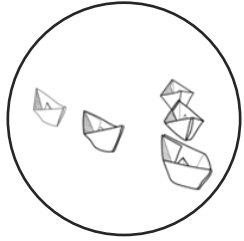
**Moduuli 3: Ennakointi paikallistasolla (8.12.2022 klo 8.30-12.30)**

**Moduuli 4: Ennakoinnista toimenpiteitä (9.12.2022 klo 8.30-12.30)**

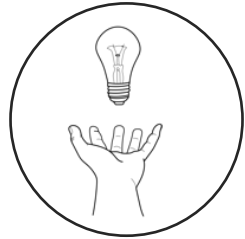
Valtionhallinnon kohtaamat yhteiskunnalliset haasteet, esimerkiksi oikeudenmukainen ekologinen siirtymä ja terveysturvallisuus, edellyttävät pitkän aikavälin lähestymistapaa. **Valmennuksen kohderyhmänä ovat virkahenkilöt, jotka haluavat vahvistaa ennakointitiedolla johtamisen taitojaan oppimalla käytännöllisistä tavoista rakentaa ennakointitoimintoja.**



# Valmennuksen tavoitteista ja toimintatavasta



**Valmennuksen tavoitteet.** Valmennuksen jälkeen osallistujilla on vahvistunut ymmärrys hallinnon hyödyntämistä ja kehittämistä ennakoitimalleista.



**Työskentelytapa.** Ohjelma koostuu asiantuntija-alustuksista, ryhmä- ja paneelikeskusteluista, työpajatyöskentelystä, sekä itsenäisistä harjoituksista.

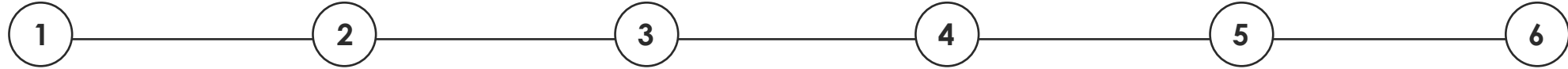


**Kohtaamiset ja verkostoituminen.** Valmennuksessa osallistujat verkostoituvat ennakkoinnin parissa työskentelevien asiantuntijoiden ja ammattilaisten kanssa.



**Yhteinen reflektio.** Jokainen moduuli päättyy fasilitoituun reflektioon, jonka tavoitteena on jakaa työpajatyöskentelyn aikana syntyneitä oivalluksia ja auttaa osallistujia jäsentämään oppimaansa.

# Master Class: Ennakointi hallinnossa-kurssin rakenne



## ILMOITTAUTUMINEN

Ilmoittaudu kurssille  
15.10.2022 mennessä.

## ENNAKKO- KARTOITUS JA - TYÖSKENTELEY

Ilmoittautumis-  
vahvistuksen yhteydessä  
täytät ennakkokartoitus-  
lomakkeen  
ennakointiosaamisesi  
nykytilasta

## MODUULI 1: Johdanto hallinnon ennakointiin

**Tavoite**  
Johdantomoduulin  
tavoitteena on vahvistaa  
ymmärrystä siitä,  
minkälaisia  
ennakointimalleja ja -  
järjestelmiä maailmassa  
on kansallisella ja  
paikallisella tasolla.

## MODUULI 2: Syväluotaus Singaporeen ja Iso-Britanniaan

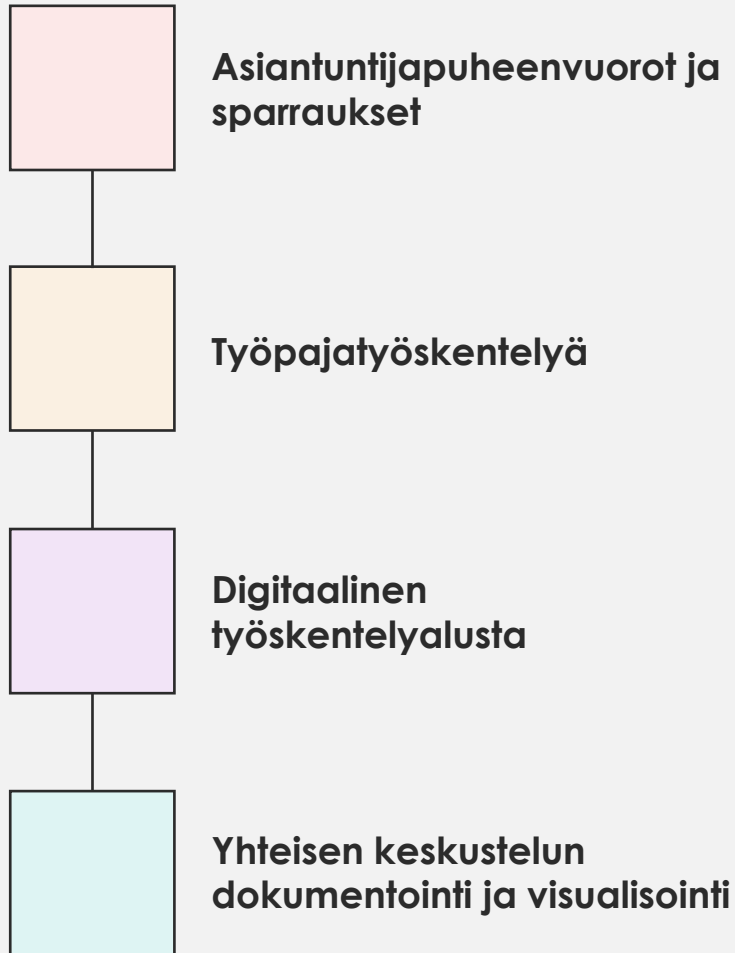
**Tavoite**  
Erialaisten  
tapaustutkimusten avulla  
oppiminen eräiden  
tunnetuimpien  
ennakointimallien  
ominaispiirteistä  
paikallisten  
asiantuntijoiden kanssa.

## MODUULI 3: Ennakointi paikallistasolla

**Tavoite**  
Ymmärtää paikallistason  
hallinnon ennakoinnin  
erityispiirteistä ja oppia  
ennakoinnin parissa  
työskenteleviltä  
asiantuntijoilta hyvistä  
käytännöistä.

## MODUULI 4: Ennakoinnista toimenpiteitä

**Tavoite**  
Työpajamaisen moduulin  
tavoitteena on kehittää  
konkreettisia toimenpiteitä  
ja kokeiluja, joilla  
ennakointitiedon ja  
päättöksenteon kytköstä  
voidaan kehittää  
osallistujien yksiköissä.



## Työskentelytavoista

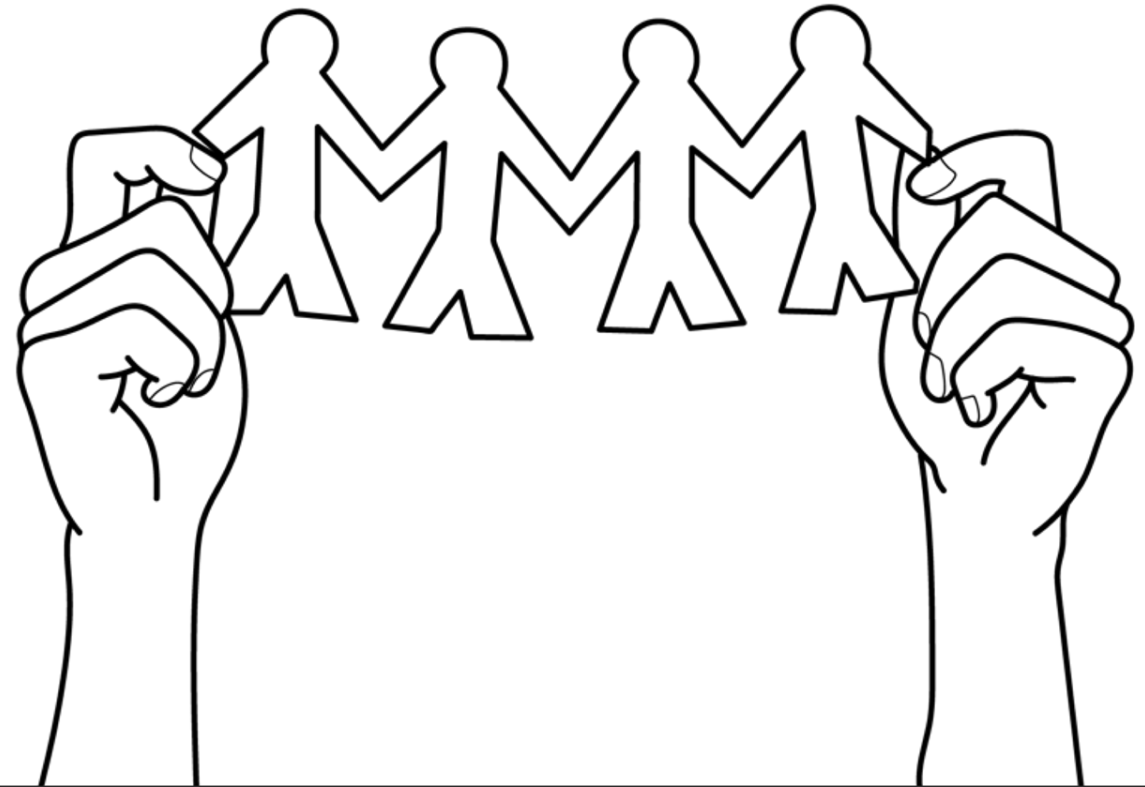
- Valmennusohjelma toteutetaan etänä, voit osallistua vaivattomasti vaikkapa kotoa, mökiltä tai toimistolta.
- Ennakkokartoitus osallistujien osaamisesta ja tarpeista
- Käytössä digitaalinen alusta koko valmennuksen ajan
- Valmennuspäivät koostuvat asiantuntija-alustuksista, innostavista keskustelu- ja verkostoitumistilaisuuksista ja yhteisestä työskentelystä
- Valmennusohjelman oppien ja yhteisen keskustelun dokumentointi ja visualisointi, esim. Mural tai Miro

Ilmoittautuminen on avoinna 1.6.-  
15.10. 2022. Ilmoittautumaan pääset  
tästä.

Huomioithan kuitenkin, että  
valmennusohjelma toteutetaan,  
mikäli 35 henkilöä ilmoittautuu  
ohjelmaan 25.8.2022 mennessä.

Valmennusohjelman hinta 900 e (+  
24 %)

**Tule mukaan kasvattamaan  
ennakointiosaamistasi!**





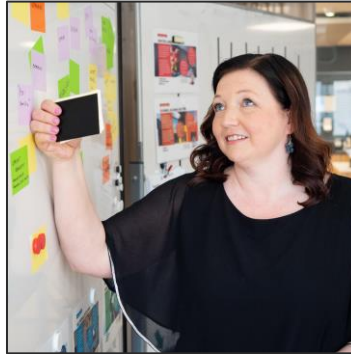
**Mikael Sokero**

Vanhempi asiantuntija  
Demos Helsinki



**Vera Djakonoff**

Asiantuntija  
Demos Helsinki



**Kati Kivistö**

Asiakkuus- ja  
koulutuspäällikkö



**Mikko Annala**

Vanhempi asiantuntija  
Demos Helsinki

