

27.11.2022

# Varmista keskijohdon onnistuminen

**Ajankohta:** 24.11.2022 09.00 - 24.11.2022 16.00

**Kesto:** 1 päivä

## Esittely

**Varmista keskijohdon onnistuminen -koulutus 24.11.2022 klo 9-16** Johtaminen on tulosvaikutteista toimintaa. Esihenkilöiden tehtävänä on viedä toimintaympäristön muutoksesta johdettu strategia käytäntöön. Strategisiin kehityshankkeisiin sisältyy ajatus uudistumisesta. Onnistumisen kannalta yhteistyö on perusedellytys tuloksekkaalle toiminnalle. Onnistumisen keskeinen kysymys on siinä, miten huolehtia johdon ja keskijohdon välisestä suhteesta ja kommunikaatiosta? Uudistumiseen liittyvien ongelmien taustalla on usein operatiivisen tason ja johdon erilainen käsitys tilanteesta ja jopa väärät mittarit. Varmista keskijohdon onnistuminen on sparrauspäivä esihenkilöiden toimintaedellytysten parantamiseksi. Etätyön lisääntyminen luo entistä enemmän paineita sille, että keskijohdon ja arjen haasteiden parissa toimivien esihenkilöiden toimintakyky varmistetaan ja että he jaksavat tehtävässään. Päivän ytimessä on kysymys siitä, minkälaista tukea esihenkilö tarvitsee omalta johtajaltaan. **Henkilökohtainen coaching:** Valmennuspäivän lisäksi voit ottaa 1-2 henkilökohtaista coaching-tapaamista (1,5h/tapaaminen) valmentajan, sosiaalipsykologi, psykoterapeutti Risto Havusen kanssa etäyhteydellä. Henkilökohtainen coaching tehdään valmennuspäivän jälkeen erikseen sovittavana ajankohtana. Coaching kerta/kerrat tulee käyttää tammikuun 2023 loppuun mennessä. **Vaihtoehdot:** 1. vaihtoehto: valmennuspäivä 590 € +alv 2. vaihtoehto: valmennuspäivä ja 1,5 h henkilökohtaista coachausta haastaviin esihenkilötilanteisiin etänä 990 € +alv 3. vaihtoehto: valmennuspäivä ja 2x1,5h henkilökohtaista coachausta haastaviin esihenkilötilanteisiin etänä 1 390 € +alv **Valmennuspäivä toteutetaan etänä tai hybridinä (eli etä- ja lähitoteutus) hyödyntäen digitaalista työskentelyalustaa ja Teamsia.** Mikäli koronatilanne sallii, jaksot toteutetaan hybridinä eli voit valita, osallistutko lähitoteutukseen Helsingissä vai etänä. Lähiopetusta toteutetaan, mikäli riittävä määrä osallistujista valitsee lähitoteutuksen. **HUOM.** Kun olet ensin täyttänyt omat tietosi ilmoittautumis-lomakkeen ensimmäisellä sivulla, pääset lomakkeen toisella sivulla valitsemaan, osallistutko pelkästään valmennuspäivään vai otatko sen lisäksi coachausta. Ilmoittautumisen kolmannella sivulla pääset valitsemaan, osallistutko valmennukseen läsnä vai etänä.

## Kenelle kurssi soveltuu

Valmennus sopii kaikille esihenkilöitä johtaville.

## Sisältö

OHJELMA 09:00 Miksi esihenkilöiden johtamiseen pitää kiinnittää enemmän huomiota? Miten varmistaa keskinäinen luottamus? Mitä ovat johtajan sudenkuopat ja onnistumisen edellytykset? Asiakasarvo johtamisen johtolankana Arvon luominen merkityksellisyyden kokemisen ytimessä Tärkeä vai tärkeä arvolupaus? 11:30 Lounas 12:30 Osakokonaisuuksien johtaminen Kirkasta tilannekuvaa Esihenkilöiden johtamisen reunaehdot 14:00 Kahvi 14:30 Johdat strategiaa, johda ajattelua Ajattelun muutoksen psykologiaa pähkinänkuoressa Oikeinyymmärrys syntyy yhteistyössä 15:30 Päivän päätös

## Koulutuspaikka

Hybridi: HAUS (Yliopistonkatu 5) tai Etänä Teamsillä

**Kouluttaja**

YTM, eMBA Risto Havunen on sosiaalipsykologi ja psykoterapeutti. Hän on toiminut johdon konsulttina yli 20 vuotta Hippocampus Networks yrityksensä kautta ja kirjoittanut aiheesta useita johtamisoppaita. Lisäksi Risto pitää psykoterapeutin vastaanottoa Terveystalossa erityisesti johdon hyvinvointiin liittyen.

**Hinta**

590 Hinta sisältää koulutusmateriaalin sähköisessä muodossa.

**Kysy lisätietoja**

Koulutuspäällikkö Tiina Pitkäaho, tiina.pitkaaho@haus.fi, puh. 040 513 0454 Asiantuntija Tanja Kalinainen, tanja.kalinainen@haus.fi, puh. 040 686 3585