
27.06.2022

Hankintojen strateginen johtaminen julkishallinnossa

Ajankohta: 31.05.2022 11.30 - 23.08.2022 12.30

Kesto: 3x 4 tuntia

Esittely

Hankinta-Suomen visio

Suomi on 2020-luvulla eurooppalainen edelläkävijä julkisten hankintojen johtamisessa, osaamisessa, tiedon hyödyntämisessä, innovatiivisuudessa sekä taloudellisessa, ekologisessa ja sosiaalisessa vastuullisuudessa – näin saamme toimivia hankintoja. Hankintojen strateginen johtaminen on yksi [Hankinta-Suomen](#) keskeinen tavoite ja siihen pureudumme myös tässä valmennuksessa.

Hankintojen strateginen johtaminen julkishallinnossa

Hankintojen strateginen johtaminen julkishallinnossa -valmennuksessa käymme läpi hankintojen johtamisen edellytyksiä, esim. strategisen tason linjaukset, vaikuttavuuden mittarit ja johdolle olennainen data. Valmennuksessa syvennytään myös kategoriajohtamiseen, riskienhallinnan keinoihin ja strategiseen toimittajahallintaan. Valmennuksessa pääset pohtimaan mikä on organisaatiosi hankintojen maturiteetti nyt ja tulevaisuudessa ja saat ajatuksia siitä, mille painopistealueelle tulisi omassa organisaatiossa keskittyä.

Ajankohta

Valmennus toteutetaan **etänä Teamsin välityksellä** seuraavina ajankohtina: • Päivä 1 - tiistai 31.5.2022 klo 11.30-15.30 • Päivä 2 - torstai 16.6.2022 klo 8.30-12.30 • Päivä 3 - tiistai 23.8.2022 klo 8.30-12.30

Valmennuksen tavoite ja hyödyt

Valmennus kasvattaa ymmärrystä julkisten hankintojen merkityksestä oman organisaatiosi perustehtävän ja strategisten tavoitteiden toteuttamiseksi sekä tarjoaa konkreettisia välineitä hankintojen johtamiseen. Valmennuksen aikana kasvatetaan organisaation edellytyksiä hankintojen johtamiseen huomioiden strategisen, taktisen ja operatiivisen tason tarkoituksenmukainen yhteistyö. Valmennukseen sisältyy hankintojen johtamisen hyvien käytäntöjen jakamista niin osallistujien välillä kuin ennakkoon valmisteltujen puheenvuorojen avulla. Valmennus tarjoaa tukea erityisesti julkisten hankintojen kehittämiseen strategisen johtamisen välineenä. Valmennuksen tavoitteena on myös edesauttaa hankinnan ja tulosalueiden vuoropuhelua ja lisätä poikkihallinnollista yhteistyötä. Valmennuksesta saat käytäntöön sovellettavaa tietoa sekä osaamista oman organisaation

hankintatoimen vahvistamiseen ja kehittämiseen.

Miksi hankintoja johdetaan?

• Jotta veroeuroja käytetään tarkoituksenmukaisesti (mm. lakisääteisen tehtävän tai poliittisen tahdon mukaisesti) • Varmistetaan julkisen sektorin tuottamien palvelujen vaikuttavuus sekä hinnan ja laadun suhde • Hahmotetaan erilaisten hankintojen tärkeys suhteessa organisaation tavoitteisiin ja perustehtävään • Vaikeasti ennakoitavat riskit ovat lisääntyneet – riskienhallinta ja varautuminen on huomioitu hankinnoissa

Kenelle kurssi soveltuu

Tämä valmennus on tarkoitettu hankintojen strategisesta kehittämisestä vastaaville johtajille, hankinta- ja talousjohtajille/päälliköille, kategoriapäälliköille, projektipäälliköille, toimialajohtajille sekä hallintojohdolle kunta, valtio tai hyvinvointialuesektorilla. Koulutustarjous: 3 osallistujaa samasta organisaatiosta 2 osallistujan hinnalla! Koulutusohjelman tarkoitus on kasvattaa ja vahvistaa organisaation hankintatoimea. Nyt on hyvä tilaisuus tulla koulutukseen ottamalla omasta organisaatiosta mukaan esim. hankintaosaaja, talousosaaja sekä substanssiosaaja, jotka voivat edistää oman organisaation hankintastrategiaa. Yksittäisistä osallistujista tehdään ryhmiä, jotka voivat yhdessä työpajoissa työstää aihetta eteenpäin.

Sisältö

31.5. klo 11.30-15.30 – Hankintojen strateginen johtaminen julkishallinnossa -starttipäivä • Johdanto valmennusohjelmaan • Hankinta-Suomi viitoittaa tietä - kansallinen julkisten hankintojen strategia pähkinänkuoressa • Strategisen hankintaotteen perusteet – mikä muuttuu? • Ulkoisten resurssien johtamisen lisäarvontuotto ja yhteys organisaation suorituskyvyn ja kannattavuuden parantamiseen • Miten löytää strategisempi ote hankintoihin – nykytilasta kohti tavoitetilaa? • Case: Muutoksen ensi askeleet (esim. HUS + 1 myöhemmin vahvistettava organisaatio) • Työpaja: Muutostarpeiden ja onnistumisen edellytysten tunnistaminen omassa organisaatiossa • Yhteenveto ja päivän opit & oivallukset **16.6. klo 8.30-12.30 – Hankintojen strateginen johtaminen käytännössä** • Evästyksset ja johdanto päivään • Hankinta-Suomen näkökulmia kehittämiseen • Hankintojen strategisen johtamisen perustan luominen – keinoja ja toimenpiteitä • Hankintastrategia toiminnan ohjenuorana • Case: Hankinnat haltuun ja holistinen ote (HUS ja myöhemmin vahvistettava organisaatio) • Työpaja: Kehittämismahdollisuuksien ja toimenpiteiden tunnistaminen omassa organisaatiossa • Yhteenveto ja päivän opit & oivallukset **23.8. klo 8.30-11.30 – Kohti hankintojen strategisen johtamisen käynnistämistä omassa organisaatiossa** • Evästyksset ja johdanto päivään • Ajankohtaiset poiminnot Hankinta-Suomesta • Hankintojen strategisen johtamisen keinot ja toimenpiteet • Case: Liiketoimintalähtöinen hankintojen strateginen johtaminen käytännössä (HUS ja myöhemmin vahvistettava organisaatio) • Työpaja: Kehittämisen- ja jatkotoimenpiteiden suunnittelu omassa organisaatiossa • Yhteenveto ja päivän opit & oivallukset

Koulutuspaikka

Etänä Teamsillä

Kouluttaja

Hanna Pajunen-Muhonen Innodea Oy:n toimitusjohtajana ja johtavana asiantuntijana toimiva DI Hanna Pajunen-Muhonen on arvostettu hankinnan huippuasiantuntija ja -kouluttaja, joka on nostanut hankinnan strategisen johtamisen osaamistasoa Suomessa jo yli 15 vuoden ajan. Kokemusta yritysten ja organisaatioiden hankintatoimen kehittämisestä on kertynyt niin teollisuuden ja kaupan

alalla kuin palvelu- ja julkisella sektorilla. Työhistoriaan mahtuu myös mm. useita vuosia vastuullisia johtotehtäviä asiantuntijapalveluyrityksissä sekä laajojen tutkimushankkeiden vetäminen VTT:llä tutkimusryhmän johdossa. Hänen akateemisena tutkimusalueenaan on organisaatioiden hankintakyvykkyyksien kehittäminen. Hanna on kirjoittanut yhdessä Kari Ilorannan kanssa vuonna 2008 ilmestyneen, ja vuosina 2012, 2015 ja 2018 uudistetun kirjan ”Hankintojen johtaminen – ostamisesta toimittajamarkkinoiden hallintaan”, joka on alan johtava liikkeenjohdon perusteos ja oppikirja yliopistoissa ja ammattikorkeakouluissa. Laaja-alaisen kokemuksen, vahvan akatemiaa ja käytännönläheisyyttä yhdistelevän otteensa sekä innostavan asenteensa ansiosta Hanna on kysytty ja pidetty valmentaja ja kouluttaja sekä kehittämisen yhteistyökumppani. Timo Martelius Timo Martelius, hankintajohtaja, HUS Hankinnat Timo Marteliuksella on yli 15 vuoden kokemus julkisten hankintojen asiantuntija – ja johtamistehtävistä Espoon kaupungilta, Kuntien Tierasta ja Veikkauksesta. Tällä hetkellä Timo toimii hankintajohtajana HUSissa. Maria Röykkä Maria Röykkä on Hankinta-Suomessa Strateginen johtaminen –teemaryhmän yksi vetäjistä sekä ohjelmapäällikkö. Maria Röykkällä on yli 10 vuoden julkisten hankintojen kokemuksen valtio-, kunta- ja sotesektorilta.

Hinta

890 Tarjous: 3 henkilöä samasta organisaatiosta kahden hinnalla

Kysy lisätietoja

Koulutuspäällikkö Tiina Pitkäaho tiina.pitkaaho@haus.fi, puh. 040 513045 Asiantuntija Tanja Kalinainen tanja.kalinainen@haus.fi, puh. 040 686 3585